



Execução do Processo de Teste Tratado Como Projeto

*T. Moreira Filho
Diretor - ALATS
moreira@alats.org.br*

O que é um Projeto ?

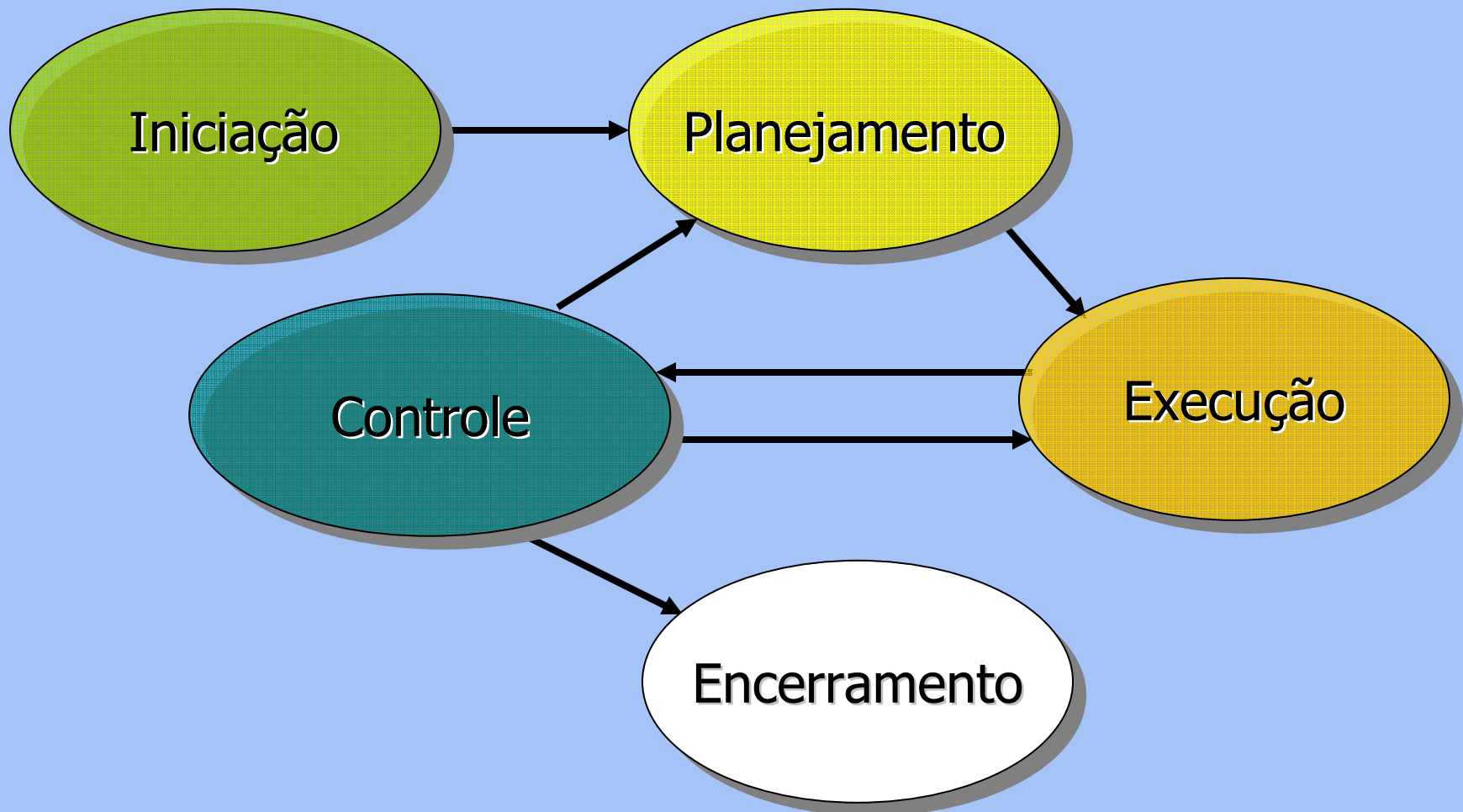
**Projeto é um empreendimento temporário com o objetivo de criar um produto, serviço ou resultado único.
(PMBOK ®, 2004)**

☞ **Temporário** significa que cada projeto tem um começo e fim bem definidos.

☞ **Único** significa que o produto ou serviço produzido é de alguma forma diferente de todos os produtos e serviços semelhantes, ou seja, sempre haverá algum fator distintivo em um projeto, mesmo quando repetido.

- Tem expectativas e limitações
- Existe por um período determinado (e significativo) de tempo
- Tem clientes
- Tem produtos a serem entregues

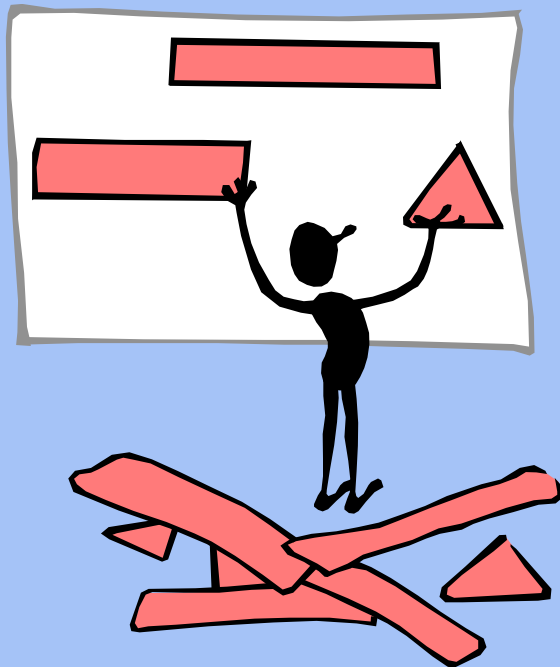
Processo de gestão de projeto (PMBOK ®, 2004)



Ciclo de Vida de Projetos

- Conjunto de fases que compõem o projeto (processo de gestão + processo de produção).
- Em desenvolvimento de software, ***CVP = processo de gestão + processo de produção do software + processo de teste de software***
- As fases do ciclo de vida variam conforme o bem ou serviço gerado pelo projeto.
- A transição de uma fase para outra do projeto é caracterizada por um deliverable (entrega) .

Áreas de conhecimento (PMBOK®, 2004)

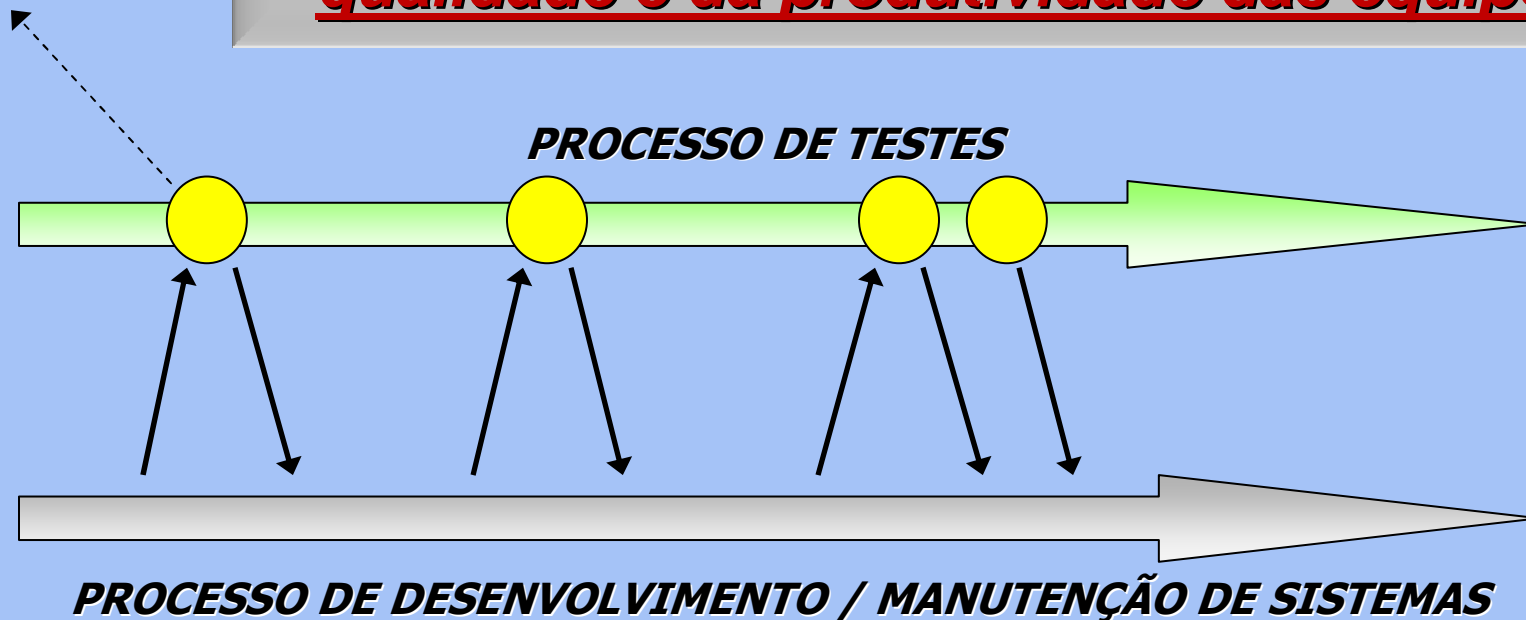


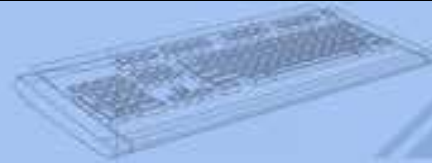
- o Gerência de Integração
- o Gerência de Escopo
- o Gerencia de Comunicações
- o Gerência de Custos
- o Gerência de Qualidade
- o Gerência de RH
- o Gerência de Riscos
- o Gerência de Suprimentos
- o Gerência de Tempo

Premissa: processo de teste independente

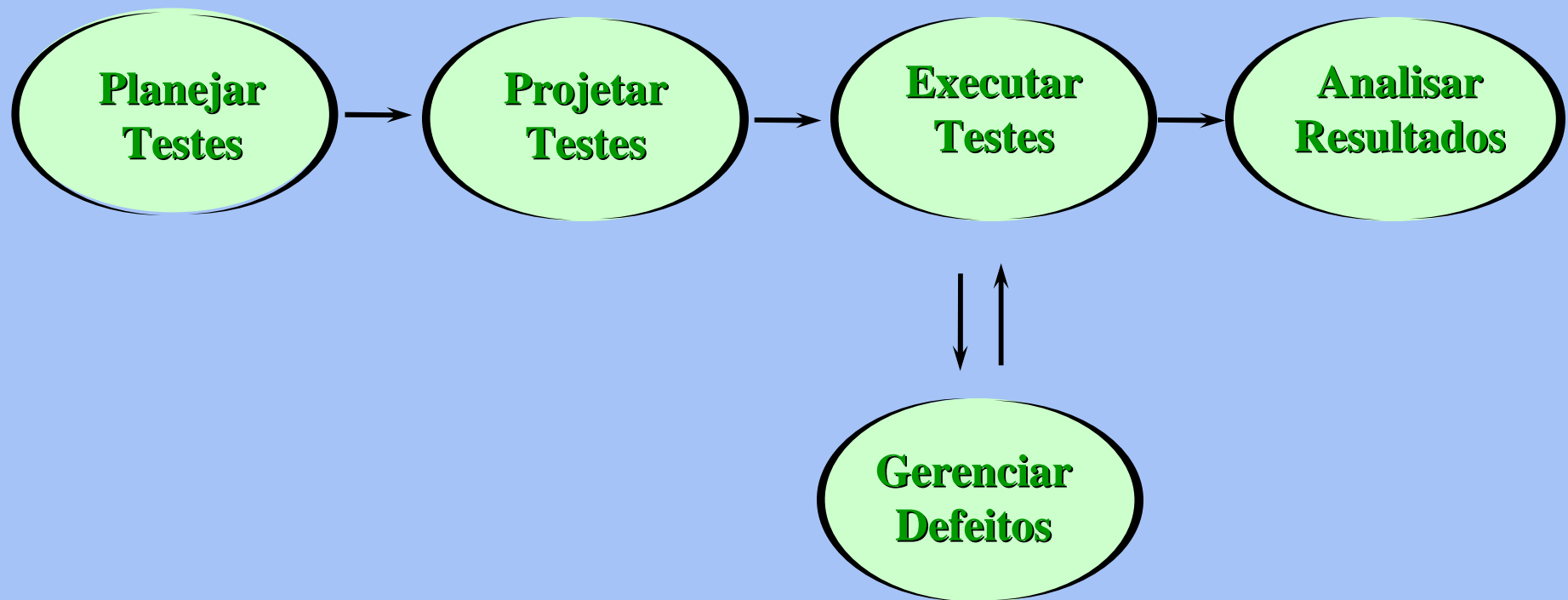
“A independência dos processos de testes e de desenvolvimento, com base em uma relação cliente-fornecedor, na visão de quem desenvolve não testa, resulta no aumento da qualidade e da produtividade das equipes”.

Serviços



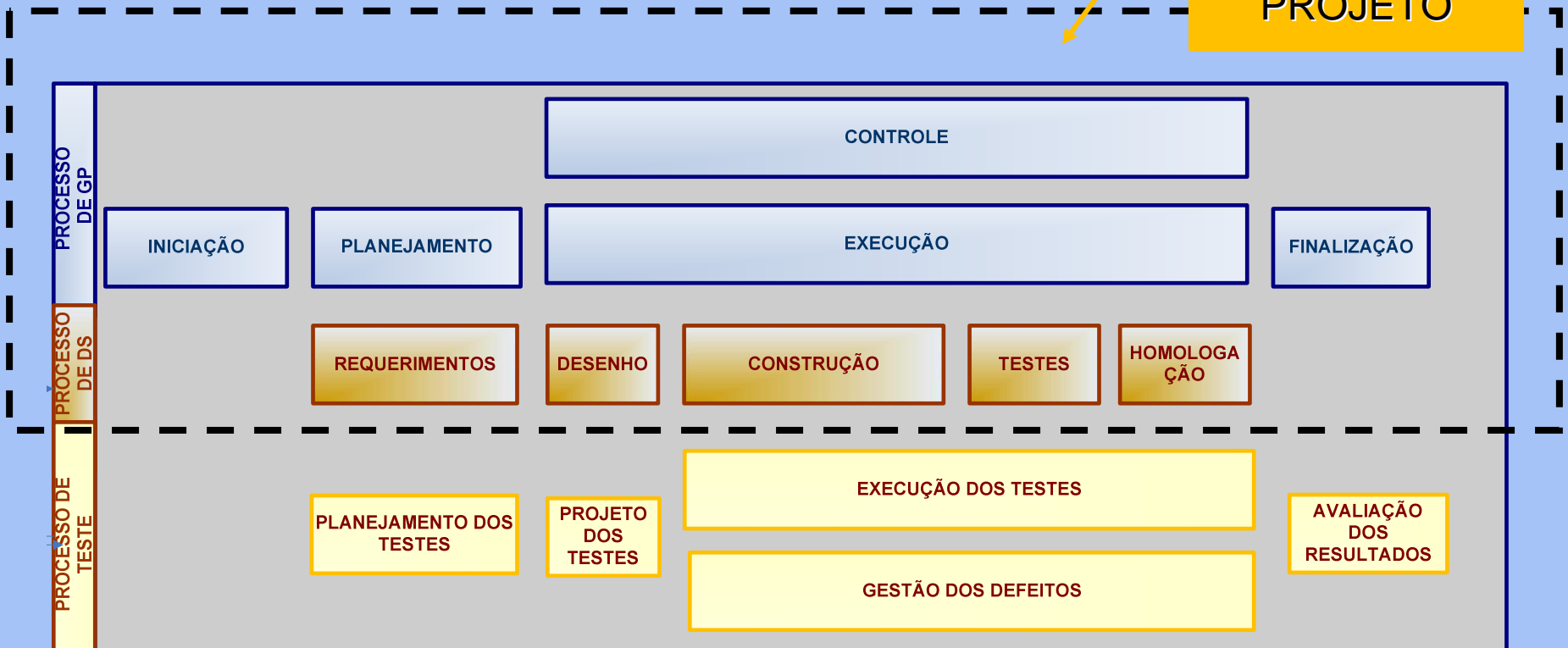


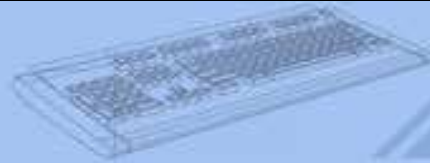
Processo de Teste



Processos: Gestão do Projeto x DS

Geralmente considerado o PROJETO

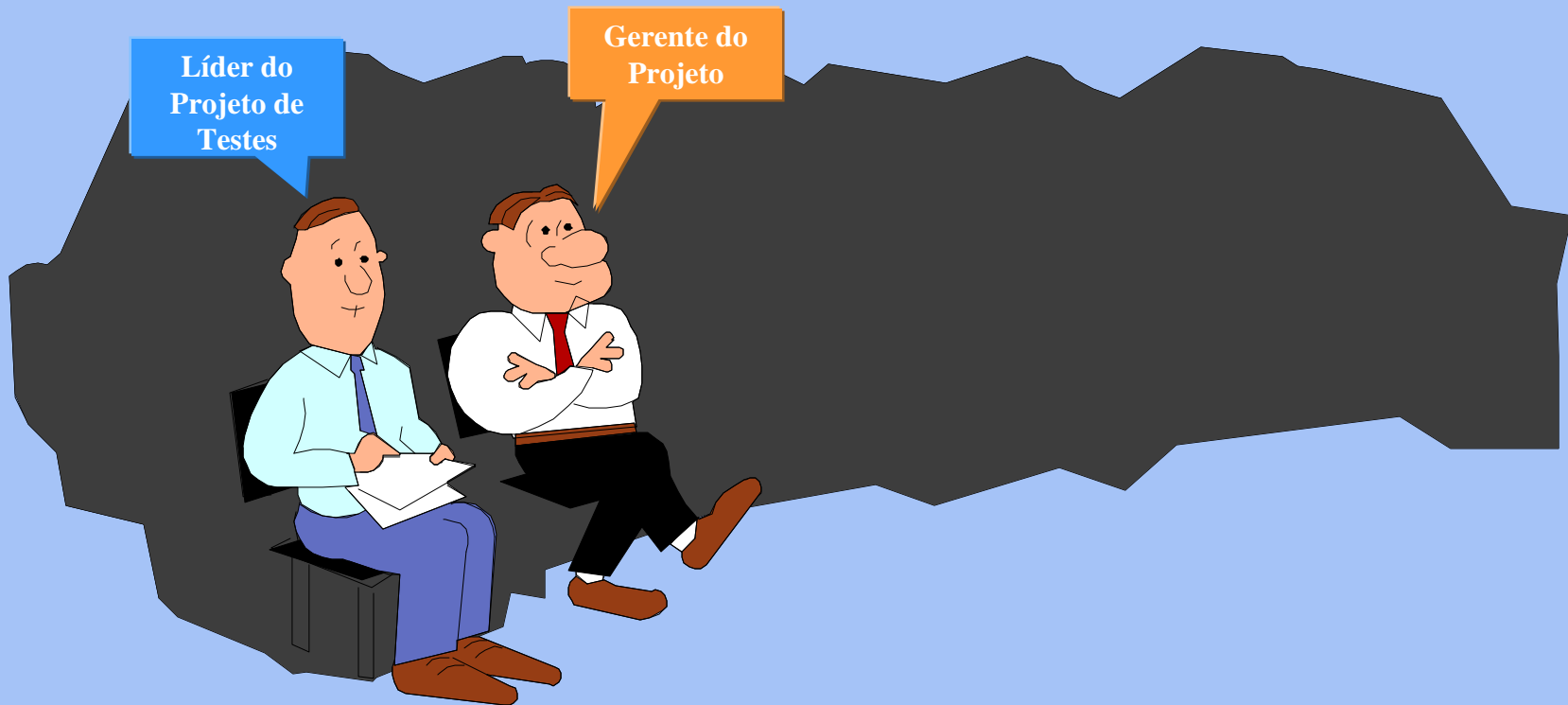




Documentos dos ciclos de vida

Áreas de Conhecimento	Ciclo de Vida do Projeto				
	Iniciação	Planejamento	Execução	Controle	Finalização
Integração					
Escopo	Termo de Abertura Declaração de Escopo	Planos do Projeto	Execução dos Planos	Controle dos Planos	Termo de Encerramento
Tempo					Encerramento Administrativo
Custos					Avaliações do Projeto
Qualidade					
RH					
Comunicação					
Riscos					
Suprimentos					
Projeto de Teste de Sistemas					

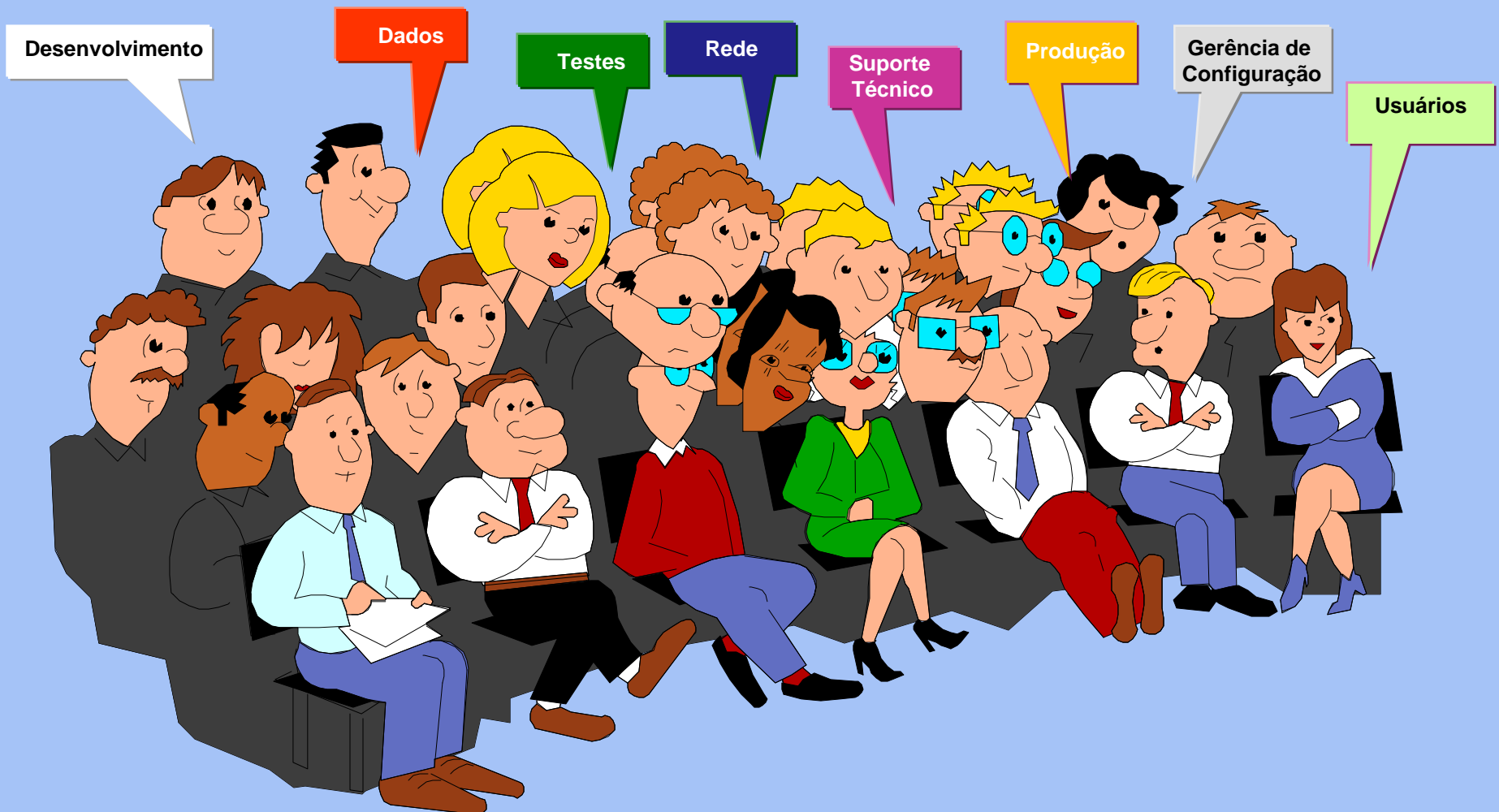
Responsabilidades: estão no mesmo “buraco” – ou saem juntos ou afundam



Principais responsabilidades do Líder do Projeto de Teste :

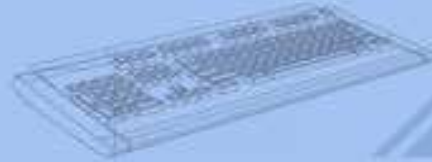
- ✓ ***Trabalhar em conjunto com o Gerente do Projeto em busca da sinergia para atingir os objetivos do projeto;***
- ✓ Montar ou influenciar a montagem da equipe de testes; considerando habilidades e conhecimentos técnicos e humanos;
- ✓ Garantir que a equipe tem todas as condições necessárias para desenvolver o seu trabalho;
- ✓ Gerenciar o trabalho em equipe e administrar os relacionamentos interpessoais e organizacionais;
- ✓ Servir de ligação entre a área de teste e as outras envolvidas no projeto (Desenvolvimento, Infra, etc.);
- ✓ Analisar constantemente a melhor alternativa para alcance do objetivo do projeto;
- ✓ Gerenciar a expectativa dos diversos "stakeholders".

Equipe do Projeto



Equipe do Projeto de Testes

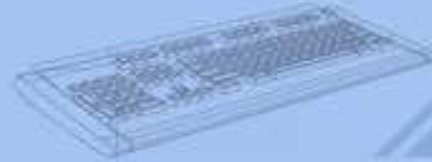
Líder do Projeto de Testes LT	Técnico responsável pela liderança de um projeto de teste
Arquiteto de Teste AT	É o técnico responsável pela montagem da infra-estrutura de teste
Analista de Teste AN	É o técnico responsável pela modelagem e elaboração dos casos de teste e pelos "scripts" de teste
Testador TE	Técnico responsável pela execução dos casos de teste e "scripts" de teste



Conflito de interesses

– **Desenvolvedores:** interesse em demonstrar que o programa é isento de erros.

– **Responsáveis pelos testes:** interesse em mostrar que o programa tem erros.



Pode levar a essa situação ...

O que o seu pai faz?

Ele encontra erros nos sistemas que o seu pai faz.



Papel da Equipe de Testes (independente)

Fazer parte da equipe de projeto de desenvolvimento de software, dentro de uma estrutura matricial, devendo estar envolvida desde o início do projeto até o seu término.

Relacionamento da Equipe de Testes com as outras áreas do Projeto

Ger. Do Projeto /
Equipe de DS

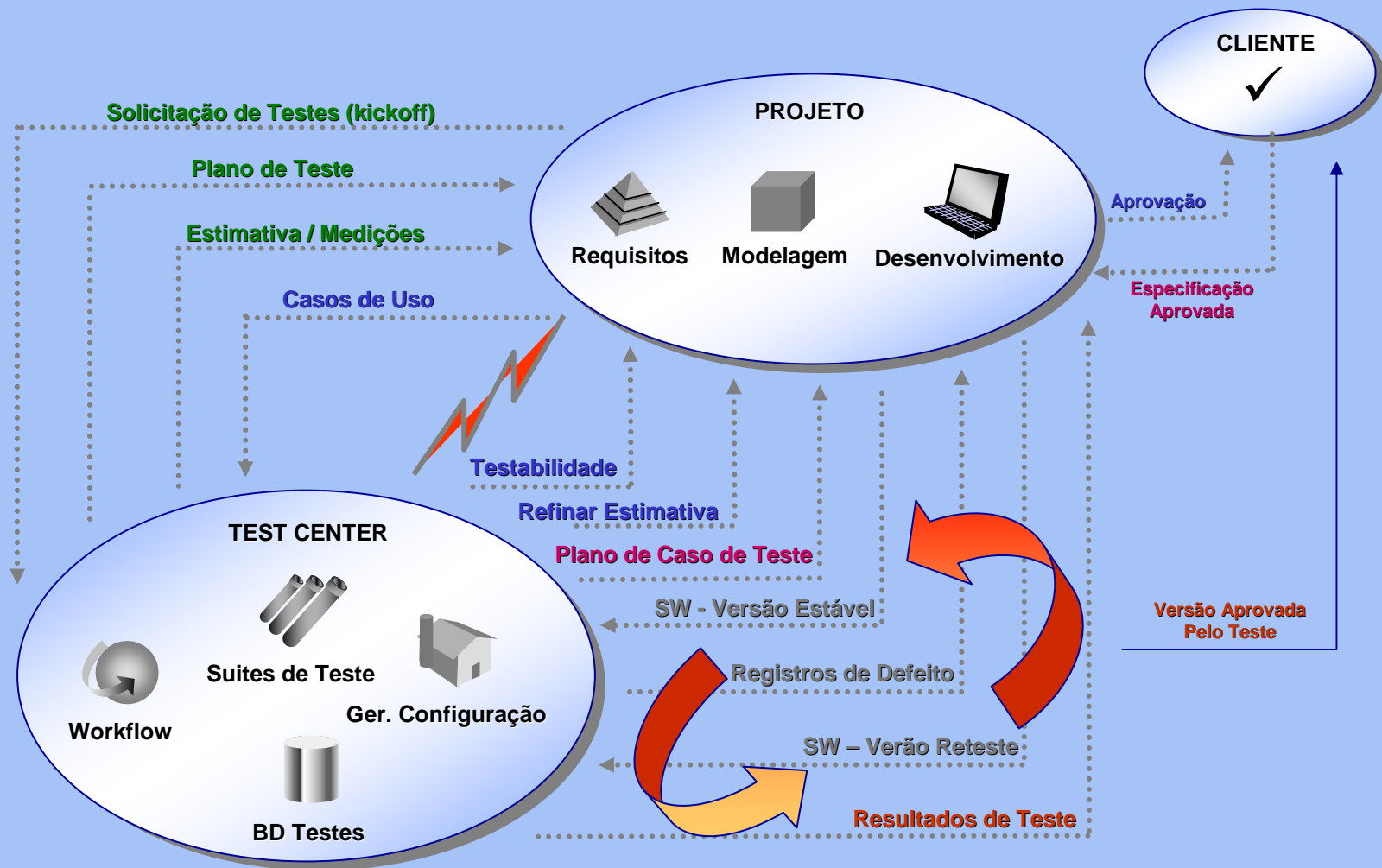


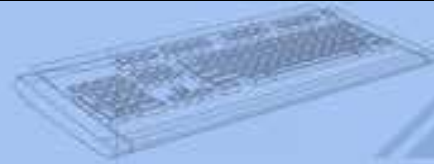
Infra estrutura

TEST CENTER

Usuários

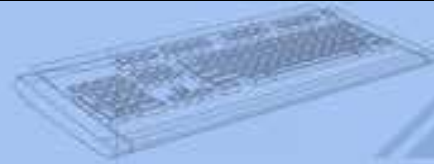
Modelo de Trabalho





Fórmula para o sucesso: Trabalho em equipe





Obrigado !

Questões?